UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE MEDICINĂ ȘI ȘTIINȚE BIOLOGICE

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” SUCEAVA
NR. 3949
ZIUA 7 LUNA 05 20 26

PLAN OPERAȚIONAL 2026

Obiective	Nr. crt.	Acţiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Sursa de finanţare	Responsabil	Termen	Indicatori estimaţi
OS1 CREȘTEREA CALITĂȚII EDUCAȚIEI ȘI DIVERSIFICAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE, CENTRATE PE NEVOILE STUDENȚILOR ȘI ÎN CORELAȚIE CU CERINȚELE PREZENTE ȘI PREVIZIONATE ALE PIEȚEI MUNCII	1	Pregătirea documentaţiei pentru rapoartele de evaluare internă a calităţii academice din USV şi a anexelor comune programelor de studii.		Rector, Coordonator CEAC, Decani, Directori de departamente	Decembrie 2026	7 Rapoarte (Partea generală) și anexe (Partea I)
	2	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.		Coordonator CEAC USV		Nr. întâlniri realizate/ Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	3	Actualizarea bazei de date privind situaţia legală a acreditării şi autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate şi a numărului de studenţi ce pot fi şcolarizaţi la fiecare program de studii.		Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe de licență: _____ Nr. programe de masterat: ____
	4	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării unor programe de studii noi, acreditării şi evaluării periodice.		Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV Decani	Decembrie 2026	Rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare din care: de licență (2), de masterat (1 domenii) și programe noi propuse pentru inițiere (1 - doctorat Medicină)
	5	Actualizarea bazei de date privind situaţia validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.		Coordonator CEAC USV Membri CEAC USV		Nr. programe noi înscrise in RNCIS / Nr. calificări validate ANC
	6	Perfecţionarea personalului didactic implicat în programele de studiu ID.		Coordonator CIDFC		Nr. stagii: _____
	7	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.		Coordonator CIDFC, Prodecani IDFC, Responsabili CIDFC		Nr. materiale de studii: ____
	8	Promovarea ofertei educaţionale a facultăţilor prin elaborarea de materiale promoţionale şi realizarea unui dialog cu viitorii absolvenţi de liceu.		Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. materiale promoționale: 10
	9	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		Prorector Relatii Internationale		Nr. participări _____
	10	Facilitarea dezvoltării de competențe transversale dobândite de studenți prin activități de pratică și prin intermediul programelor de voluntariat prin consolidarea sistemului de programe, burse și recompense pentru studenții care se implică în activități ce vizează dezvoltarea, promovarea universității și buna funcționare a serviciilor acesteia.		Prorector baza materială și probleme studențești Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți voluntari: 32
	11	Includerea studenţilor / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.		Cadre didactice, Asociații studențești, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. studenți, masteranzi, doctoranzi: 10
	12	Dezvoltarea componentei socio-culturale la nivel local/ regional/ național prin dezvoltarea colaborării cu mediul socio-economic și încheierea de parteneriate cu firme, ONG-uri şi instituţii publice.		Cade didactice, Coordonatori de granturi, proiecte, Coordonator transfer tehnologic și companii spin off	Decembrie 2026	Nr. vizite de studii la agenții economici: 50 Nr. de acorduri/ protocoale încheiate: 2 Nr. de evenimente organizate: 5 Nr. parteneriate: 2
	13	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenţi / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar.		Decani, Prodecani, Directori de departamente,	Decembrie 2026	Nr. manifestări: 7 Nr. participanţi: 30 Nr. beneficiari de practică comasată: 1000 Nr. convenții de practică noi: 15
	14	Consilierea şi orientarea viitorilor absolvenţi din USV în vederea integrării eficiente pe piaţa muncii prin organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative.		Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Unitatea de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitării Pieţei Muncii, Psiholog CCOC, consilieri CCOC		Nr. studenți consiliați: Nr. ședințe de consiliere psihologică: Nr. evenimente de carieră: Nr. training-uri pe teme psihologice: Nr. training-uri pe teme de orientare în carieră:
	15	Realizarea de studii privind problemele studenţeşti.		Psihologi CCOC Sociologi CCOC		Nr. studii:
	16	Dezvoltarea componentei antreprenoriale a USV prin extinderea activității economice a universității, dezvoltarea ofertei de servicii de cercetare, consultanță și instruire, susținerea societății antreprenoriale pentru studenții USV.		Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani, Directori departamente, Responsabili CCOC, Stud SA	Decembrie 2026	Nr. traininguri:

OS2 CREȘTEREA PERFORMANȚEI ÎN ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ORIENTATĂ CĂTRE DEZVOLTAREA CUNOAȘTERII ȘI DEZVOLTAREA TEHNOLOGICĂ, REALIZAREA UNUI ECOSISTEM DE INOVARE ȘI ANTREPRENORIAT ORIENTAT CĂTRE DEZVOLTAREA ECONOMICĂ	17	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.		Decani, Prodecani, Directori de departamente, comisia manifestări științifice	Decembrie 2026	Nr. articole: 10 Nr. contracte: Nr. publicații: 1 Nr. volume: 1 Nr. granturi: 2
	18	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri și expoziții cu caracter științific.		Decani, Prodecani, Directori de departamente, Director CSUD	Decembrie 2026	Nr. manifestări: 3 Nr. concursuri: 5 Nr. participanți: 500 Nr. lucrări: 100
	19	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.		Doctoranzi, Cadre didactice	Decembrie 2026	Nr. documentații:
	20	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.		Decani, Prodecani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. brevete: Nr. cereri de brevete înscrise la OSIM: 2
	21	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale universității și continuarea activității de editare a revistelor existente (ex. AECE indexată ISI).		Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. lucrări: Nr. articole:
	22	Consultanță în cariera de cercetare prin acțiuni de orientare în cariera de cercetător		COACH USV		Nr. traininguri/ întâlniri:
	23	Participarea studenților la manifestări/ conferințe științifice naționale și internaționale.		Decani, directori de departamente	Decembrie 2026	Nr. conferințe: 5 Nr. studenți, masteranzi și doctoranzi: 10
	24	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.		Decani, directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică	Decembrie 2026	Nr. de lucrări din care: min: 20 cotate ISI, min.__ BDI și min. 10 WOS
	25	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale și promovarea acestora		Director laborator/ Director proiect		Nr. laboratoare:
	26	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate).		Decani, Prodecani, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	Decembrie 2026	Nr. participanți: 35
	27	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Responsabili granturi		Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse: 6 Nr. granturi/ proiecte câștigate:
	28	Evidențierea și premierea studenților cu rezultate deosebite în activitate de cercetare.		Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți premiați: 3
	29	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.		Responsabili granturi		Nr. propuneri de granturi/ proiecte depuse: 6 Nr. granturi/ proiecte câștigate:
	30	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.		Prorector cu activitatea științifică, Directori de departamente, cadre didactice	Decembrie 2026	Nr. raport: 1 Nr. bază de date actualizată: 1
OS 3 MOTIVAREA ȘI DEZVOLTAREA RESURSELOR UMANE,	31	Întâlniri periodice ale Rectorului cu cadrele didactice și cercetătorii din cadrul fiecărei facultăți, precum și cu asociațiile studențești și grupul studenților reprezentanți				Nr. întâlniri:
	32	Identificarea posturilor didactice și de cercetare care vor fi scoase la concurs/ promovare				Nr. posturi:
	33	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.		Decani Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Directori departamente Directori granturi/proiecte	Decembrie 2026	Nr. tipuri de pliante + 1 broșură: 3 Nr. mash: 1 mesh Nr. videoclipuri de promovare: 10 Nr. acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă): 5 site + pagina FB USV: 1 pagina LinkedIn
	34	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.		Decani, Prodecani, Directori de departamente, Casa de cultură a studenților	Decembrie 2026	Nr. acțiuni: 2 Nr. sesiuni de formare Nr. competiții sportive

ÎMBUNĂTĂȚIREA CALITĂȚII VIEȚII STUDENȚEȘTI, CULTIVAREA SENTIMENTULUI DE APARTENENȚĂ LA COMUNITATEA USV	35	Dezvoltarea unor activităţi de consultanţă ştiinţifică şi managerială.		Decani, Directori de departamente, Prorector cu activitatea științifică, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești	Decembrie 2026	Nr. activități
	36	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.		Responsabil Asociația ALUMNI, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră, Departamentul de Analiză și Gestiune Previzională a Solicitărilor Pieței Muncii, CCOC		Actualizare lunară a bezei de date cu absolvenții USV (licență/ masterat/doctorat) Completarea bazei de date absolvenţi: _____ chestionare/ lună
	37	Lucrări de consolidări		Director general administrativ		
	38	Reabilitări spații învățământ și cămine		Director general administrativ		
	39	Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului		Director general administrativ		
	40	Alte cheltuieli de natura investițiilor		Director general administrativ		
	41	Lucrări de investiții		Director general administrativ		
OS4 MANAGEMENT EFICIENT ȘI EFICACE AL RESURSELOR USV PRIN SIMPLIFICARE, DEBIROCRATIZARE ȘI DIGITALIZARE	42	Simplificare în mecanismele administrative, debirocratizare administrativă și dezvoltarea digitalizării		Prorectori Decani SGU	Decembrie 2026	Nr. proiecte digitalizare:
	43	Optimizarea activităților administrative prin extinderea digitalizării și utilizarea aplicațiilor de inteligență artificială și dezvoltarea continuă a infrastructurii de gestionare electronică a activităților administrative		Prorectori Decani SGU	Decembrie 2026	Nr. aplicații: 1
	44	Susținerea și perfecționarea personalului didactic auxiliar și administrativ în era digitalizării		Prorectori Decani SGU	Decembrie 2026	Nr. cursuri perfecționare:
OS 5 PROMOVAREA EXCELENȚEI ÎN EDUCAȚIE, CERCETARE ȘI FORMARE PRIN INTERMEDIUL INTERNAȚIONALIZĂRII	45	Creșterea ponderii studenților internaționali în totalul studenților înmatriculați USV (pe baza creșterii numărului de acorduri de dublă diplomă, a numărului de programe adaptate cu predare într-o limbă străină)/Creșterea numărului de țări sursă a studenților internaționali		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. studenți internaționali _____ Nr. țări sursă a studenților interrnaționali: 2
	46	Creșterea anuală a numărului de mobilități (outgoing și incoming) pentru studenți și personal academic/nedidactic		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. mobilități: 4
	47	Creșterea numărului de mobilități ale studenților și cadrelor didactice în cadrul consorțiului NEOLAiA.				Nr. mobilități NEOLAiA
	48	Creșterea numărului de publicații științifice (indexate Web of Science/Scopus) realizate în coautorat cu cercetători de la instituții din străinătate și creșterea valorii totale a veniturilor atrase din proiecte de cercetare internaționale		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	Nr. participări: 3
	49	Dezvoltarea logistică și creșterea accesului la informațiile și activitățile cu caracter transfrontalier și internațional		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Decani	Decembrie 2026	
	50	Reînnoirea și încheierea de noi acorduri inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. acorduri reînnoite: 2
	51	Încheierea de noi parteneriate internaționale.		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. parteneriate: 1
	52	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoţionale şi realizarea unui dialog cu viitorii absolvenţi de liceu.		Prorector cu relații internaționale Coordonator SRIAE Decani	Decembrie 2026	Nr. elevi beneficiari: 200 Nr. campanii de promovare: 1
	53	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei USV.		Prorector Relatii Internationale		Nr. participări
	54	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.		Prorector cu relații internaționale		Nr. evenimente Erasmus welcome day: Nr. aplicatie practica Erasmus trip:
	55	Internaționalizarea și perfecționarea personalului (organizarea de cursuri de limba engleza, gratuite, pentru personalul USV).		Prorector cu Relații Internaționale, Coordonator SRIAE, Decani Facultati	Decembrie 2026	20 cursanți
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere.		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană Coordonator SRIAE, Decani	Decembrie 2026	Nr. participări: 2

	57	Organizarea Școlilor de Vară.		Prorector Imaginea universității, relații internaționale și dezvoltare europeană, Prorectorul cu baza materială și probleme studențești, Decani	Decembrie 2026	

Decan

Prof. univ. dr. Mihai COVAȘĂ