PLAN MANAGERIAL

de susținere a candidaturii la funcția de Decan al Facultății de Medicină și Științe Biologice

Prof. univ. dr. Mihai COVAȘĂ

2024-2029

UNIVERSITATEA ȘTEFAN CEL MARE DIN SUCEAVA

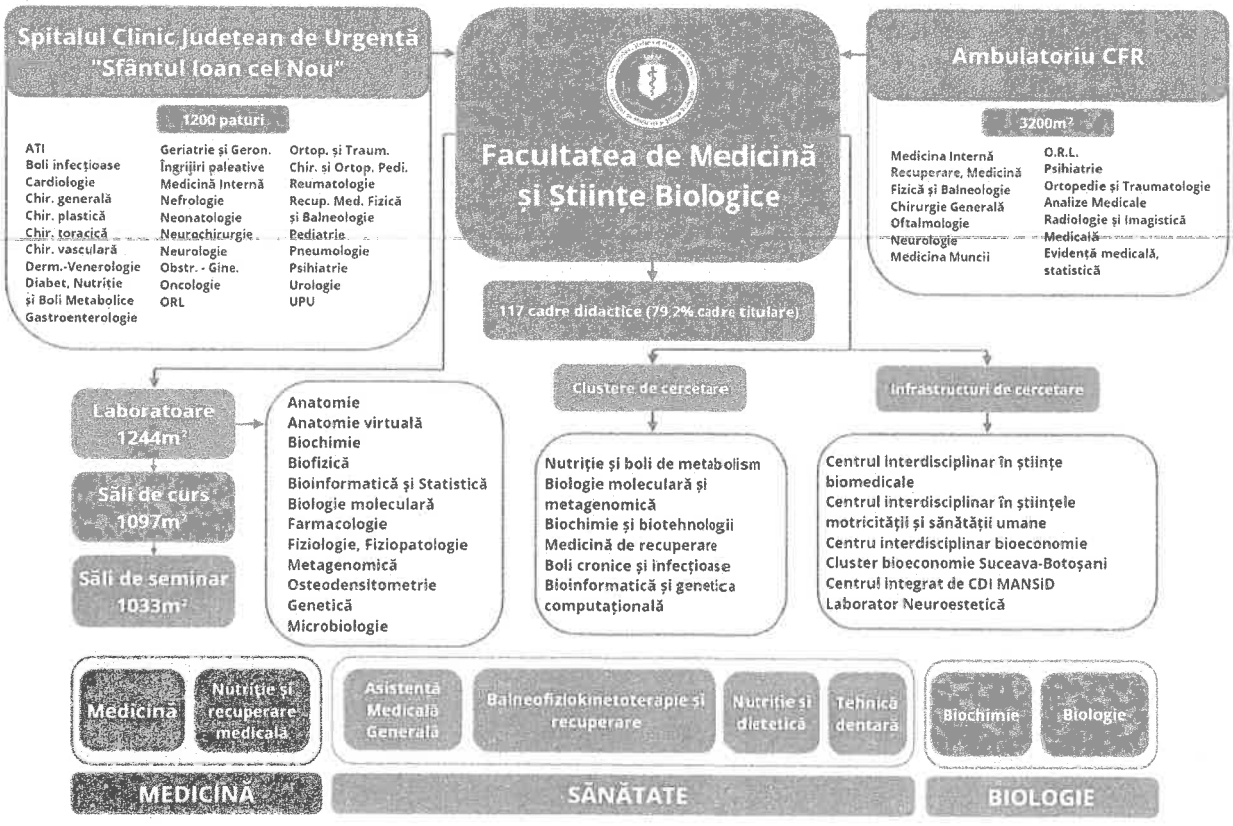
27 Martie 2024

Introducere

Facultatea de Medicină și Științe Biologice (FMSB) este cea mai tânără facultate din cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava (USV), fiind înființată la data de 1 Octombrie 2021. FMSB a fost dezvoltată în jurul nucleului reprezentat de Departamentul de Sănătate și Dezvoltare Umană, care a funcționat în universitatea noastră din anul 2012, când au fost activate primele două programe de studii în domeniul Sănătate: Nutriție și Dietetică și Balneofiziokinetoterapie și recuperare.

Având ca principal deziderat sincronizarea învățământului medical cu cel al Uniunii Europene, Universitatea „Ștefan cel Mare" din Suceava - instituție cu înaltă tradiție și prestigiu național, a adoptat în ultimii ani o politică de diversificare a paletei educaționale prin crearea de specializări noi. Aceasta inițiativă educațională are la bază numeroase motivații. Nevoia crescândă de cadre medicale medii de un înalt profesionalism în toate domeniile îngrijirii sănătății, furnizarea de servicii medicale complexe, adaptate la nevoile pacienților, familiilor lor și întregii comunități au condus la înființarea unor programe de studii în domeniul sănătății și cel medical.

În prezent facultatea funcționează cu 4 programe de studii de licență in domeniul Sănătate, (Asistenta medicala Generala, Nutriție si Dietetica, Balneokinetofizioterapie si recuperare, Tehnica dentara), 2 programe in domeniul Biologie (Biologie si Biochimie) si un program de masterat in domeniul Medicina (Nutriție si recuperare medicala), fiind primul program de masterat în domeniul Medicină din cadrul Universității Ștefan cel Mare din Suceava.

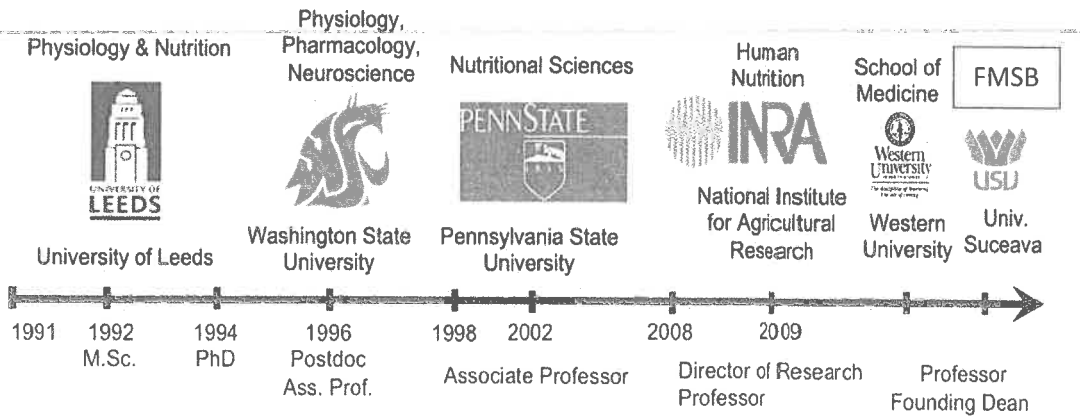


Misiunea Facultății de Medicină și Științe Biologice, ca parte integrantă a Universităţii „Stefan cel Mare" din Suceava, este aceea de a promova educația şi performanța academică în formarea de absolvenți competitivi, care să se poată integra în piața muncii și să poată răspunde provocărilor specifice domeniului cu care se confruntă societatea actuală. Aceasta misiune este asigurata de structurile interne si externe ale facultății care sunt prezentate in schita de mai sus.

Candidatul Mihai COVAŞĂ

Activitatea didactica si de cercetare am început-o in timpul programul de masterat si doctorat urmat la Universitatea din Leeds, Anglia. Am continuat activitatea de cercetare la Washington State University, SUA, in departamentul de Fiziologie Comparativa, programul de neurostiinte, ca asistent universitar. Apoi am obținut, prin concurs, postul de asistent universitar titular la Facultatea de Sănătate si Dezvoltare Umana, departamentul de Nutriție, la Pennsylvania State University, SUA, unde am fost titularizat si promovat la profesor asociat. In 2010, am fost recrutat de unul dintre institutele de top de cercetare din Europa in domeniul nutriției si microbiologiei, Institutul Național de Cercetare Franceză (INRA), ca director de cercetare pentru a conduce Divizia de Fiziologie precum si la Universitatea din Sorbone, Paris ca si conducător de doctorat in Fiziologie si Fiziopatologie. Apoi am obtinut un post prin concurs la Facultatea de Medicina, Western University of Health Sciences, CA, SUA unde sunt profesor titular si conducător de doctorat. Din anul 2011 am inceput colaborarea cu Universitatea Stefan cel Mare din Suceava, prin înființarea Departamentului de Sănătate si Dezvoltare Umana, in cadrul Facultății de Educație si Sport, in funcția de profesor si director de departament. In anul 2021 am fost ales Decan al Facultății de Medicina si Științe Biologice.

Professional time line



Mai jos, am evidențiat punctele importante ale activităților mele în cercetare, activitate didactica și administrație, care sunt cele trei domenii majore de alocare a efortului în ordinea importanței.

Cercetare. Cariera mea de cercetare a fost productivă. Am publicat un număr depeste articole în reviste internaționale cu factor de impact ridicat, (IF cumulat ~260, H-index 34) 150 de rezumate și proceedings la conferințe, peste 60 invitații la conferințe internaționale. Cercetarea mea a fost finanțata permanent din granturi interne, SUA, Franta, EU, Romania, iar din 2012, am obținut si implementat proiecte de cercetare la Universitatea Stefan cel Mare din Suceava de peste 20 milioane lei.

Expertiza mea în cercetare și pregătirea mea sunt în fiziologia nutriției și neuroștiințe. Area mea de cercetare este în neurobiologia alimentației și reglarea greutății corporale. Obezitatea și bolile metabolice asociate, cum ar fi sindromul metabolic și diabetul de tip 2, continuă să crească fără încetare, fără nici un tratament în momentul de fata, provocând astfel o grea povară socială, economică și de sănătate asupra societății noastre. Deși obezitatea este o boală complexă și multifactorială, este bine stabilit că mărimea mesei și consumul excesiv de alimente gustoase, bogate în calorii, contribuie major la dezvoltarea obezității, cu toate acestea mecanismul precis nu este încă cunoscut. Astfel, înțelegerea mecanismelor prin care apare saţietatea și dimensiunea mesei este controlată este fundamentală pentru elucidarea patofiziologiei de bază a obezității. Mai exact, cercetarea mea se concentrează pe integrarea semnalelor orosenzoriale, viscerosenzoriale și metabolice relevante pentru controlul dimensiunii mesei, tiparelor de masă, selecția alimentelor și menținerea greutății corporale. Am dezvoltat programe de cercetare independente, dar foarte colaborative, în următoarele domenii: 1) efectele expunerii cronice la grăsimile dietetice asupra adaptării fiziologice, metabolice și neuronale și asupra supraconsumului și creșterii în greutate ulterioare; 2) interacțiunea dintre evenimentele metabolice, factori orosenzoriali și postorali, precum și funcțiile centrale relevante pentru inițierea și încetarea consumului alimentar și pentru dezvoltarea modelelor de hrănire pe termen lung; 3) reglarea neuronală a alimentației în timpul obezității și dezvoltarea diabetului de tip 2; 4) gustul central și procesele motivaționale în obezitate și diabet; 5) rolul microbiotei intestinale în modularea semnalelor de saţietate; 6) Evolutia si biologia virusului SARS-CoV-2 pe teritoriul României. Cercetarea mea are relevanță directă pentru mai multe domenii de importanță translațională, cum ar fi neuro-patofiziologia tulburărilor de alimentație, dependența de alimente, alimentația compulsivă și tulburările de dispoziție asociate, obezitatea indusă de dietă, diabetul de tip 2, reducerea greutății chirurgicale și nechirurgicale, caşexia și bolile inflamatorii intestinale malabsorbtive.

Activitate didactica. Am aproximativ 30 de ani de activitate didactica la programe de licență, masterat, doctorale si postdoctorale. Am predat la 6 instituții academice renumite naționale și internaționale precum Washington State University, PennState University, Sorbonne University, Paris, AgroParisTech, Paris, Franța. Am indrumat peste 100 de stagiari la licență; Am coordonat 34 de studenți postdoctorali, doctoranzi si masteranzi. Am indrumat 11 doctoranzi; am fost membru în 23 de comisii de doctorat și indrumez aproximativ 30 de studenți la medicina/an.

Activitate administrativa si profesionala. Am fost si sunt implicat in activități administrative importante la nivel de departament, facultate si universitate precum si in organizații profesionale, societăți și comitete naționale și internaționale. Am condus

departamentul de Sănătate si Dezvoltare Umana din anul 2012 si din Septembrie 2021 îndeplinesc funcţia de decan la Facultatea de Medicina si Ştiinţe Biologice. Am făcut parte din foarte multe comisii permanente şi ad-hoc (admitere, etica in studii experimentale, premiere, evaluare, reclamaţii, plan de învăţământ, catalogul universităţii, proprietate intelectuală, etc). Fac parte din comitetul editorial al Jurnalului American de Fiziologie şi sunt editor academic pentru revistele Plos One, Frontiers in Physiology, Nutrients si Microorganisms. Sunt recenzor pentru mai mult de 50 de reviste ştiinţifice internaţionale şi evaluator de proiecte pentru 13 agenţii de finanţare naţionale şi internaţionale.

Astfel, ţinând cont de experienţa mea in activitatea academica, de cercetare si administrativa pe parcursul acestor ani, cu sprijinul prodecanilor si a directorului de departament, am siguranţa ca Facultatea de Medicina si Ştiinţe Biologice se va dezvolta si creste vizibilitatea prin excelenta in educaţie si cercetare.

Strategia managerială pentru perioada 2024-2029

În vederea elaborării planului managerial al Decanului, pentru mandatul 2024-2029, am luat în considerare câteva axe principale adaptate în funcţie de planul managerial al rectorului USV, de reglementările din domeniul educaţiei şi cercetării şi de tendinţele din domeniul didactic şi de cercetare:

Obiectivul general al planului managerial este atribuirea unei identităţi clare şi bine individualizată a Facultăţii de Medicină şi Ştiinţe Biologice din cadrul Universităţii *Ştefan cel Mare* Suceava în context naţional şi internaţional, aspect ce asigură o stabilitate în mediul concurenţial universitar din România şi Uniunea Europeana. Dezvoltarea continuă a facultăţii şi calitatea în oferta educaţională, în context didactic şi de cercetare ştiinţifică ar pune bazele acestui lucru şi reprezintă o garanţie în atragerea potenţialilor studenţi la programele de licenţă şi cele de masterat, precum şi formare de competenţe cu grad ridicat de profesionalism pentru domeniul Medicină şi Sănătate.

1. MANAGEMENTUL ACTIVITĂŢILOR DIDACTICE

Managementul activităţilor didactice are la bază alinierea şi compatibilitate europeană în domeniul Sănătate şi Medicină: programe de licenţă, de trei sau patru ani, programe de masterat de doi ani şi, în perspectiva aderării la o structură doctorală, programe de doctorat de trei ani. Acestor programe li se adaugă şi forme educaţionale de formare continuă. Pentru îndeplinirea acestor obiective se va ţine cont de legislaţia în vigoare şi standardele ARACIS.

Prezentul program managerial operaţional este elaborat pe mai multe coordonate, în raport cu premisele şi obiectivele prestabilite, aspecte ce trebuie avute în vedere de către funcţia de decan al Facultăţii de Medicină şi Ştiinţe Biologice.

Obiective specifice:

- acreditarea şi menţinerea acreditării programelor curente de studiu,
- obţinerea acreditarii provizorii si înfiinţarea programului de studiu de Medicină generală precum şi adaptarea continuă a programelor la noile cerinţe;
- înfiinţarea programului de Medicina cu predare in limba engleza;

- derularea în perspectivă, a unui program de master ce vizează formarea de specialişti in biologie/biochimie, după acreditarea celor două programe de studiu noi in Biologie şi Biochimie.
- compatibilizarea şi alinierea structurilor şi programelor facultăţii la modelele din Uniunea Europeană şi constituirea unui grup de lucru care să studieze posibilităţile de dezvoltare a parteneriatelor cu diverse alte structuri similare, mai ales europene;
- mobilitate şi deschidere în structurarea planurilor de învăţământ şi a fişelor disciplinelor, în vederea alinierii acestora la planurile şi programele existente în comunitatea europeană;
- crearea de cursuri noi şi înnoirea sau restructurarea celor vechi, astfel încît activitatea didactică să fie una centrată pe student şi să corespundă provocărilor şi cerinţelor generaţiei actuale de studenţi;
- promovarea activităţilor de cercetare prin atragere de proiecte nationale si internaţionale si continuarea dezvoltării infrastructurii de cercetare.
- promovarea programelor ERASMUS in domeniul de Sănătate şi de Medicină pentru studenţi şi cadre didactice şi susţinerea acestora în vederea realizării acestor demersuri;
- politică exigentă, corectă şi prudentă de angajări, orientată mai ales către specialişti recunoscuţi din domeniu, dar şi absolvenţi excepţionali, în vederea susţinerii şi pregătirii lor pentru o carieră academică;

Resursa umană

Sistemul de sănătate publică îndeplineşte o funcţie deosebită la nivelul întregului sistem de sănătate din România şi din întreaga lume. Resursa umană (personalul medical şi non-medical) inclusă în activităţile didactice trebuie să aibă competenţe la nivel european şi internaţional şi adecvarea programelor de sănătate la nevoile sistemului sanitar românesc. Profesionalizarea continuă a personalului medical necesită formarea unor competenţe specifice, dar şi transversale, care să facă posibilă creşterea exigenţelor, specifice unui management medical avansat atât în România cât şi la nivelul Uniunii Europene.

Obiective specifice:

- susţinerea cadrelor didactice pentru perfecţionarea profesionala continuă in domeniul de expertiza a fiecăruia, dar şi în noi metode pedagogice şi stiluri de predare adecvate, în vederea însuşirii de abilităţi practice specifice;
- crearea unui parcurs profesional individual pentru fiecare cadru didactic si stabilirea criteriilor pentru promovare;
- crearea condiţiilor si implicarea cadrelor didactice in programe de cercetare;
- asigurarea independenţei profesorului în stabilirea criteriilor de evaluare a studenţilor, precum şi menţienerea transparenţei şi a corectitudinii în evaluarea studenţilor;
- sprijinirea colegilor pentru promovare în posturi didactice superioare, atunci când sunt îndeplinite criteriile naţionale şi în conformitate cu regulamentările universitare;

- răsplătirea transparentă, conform legislației în vigoare, a cadrelor didactice care depun o activitate deosebită atât profesională, cât și didactică, administrativă și științifică;
- Atragerea de personal didactic si de cercetare calificat, motivat si cu competente specifice programelor de studii existente si de viitor si cu programe de cercetare aliniat la tematicile existente de cercetare a facultății.

Studenții

Studenții sunt beneficiarii actului didactic și necesită a fi implicați în activitățile de cercetare, dezvoltare și inovare și sprijiniți în participarea la conferințe, congrese și concursuri studențești în țară și străinătate, pe lângă facilitarea accesului în spital sau clinici private pentru efectuarea practicii de specialitate.

Obiective specifice:

- sprijinirea activității de cercetare a studenților cu diferite aptitudini specifice, prin înființarea de cercuri științifice studențești și de sesiuni de comunicări științifice ale studenților, precum și facilitarea mobilității acestora prin participare la manifestări științifice asemănătoare;
- punerea accentului pe practica studenților și însușirea abilităților necesare competitivității pe piața de muncă, crearea competențelor adecvate pentru studenții licențiați astfel încât acestea să evidențieze o medie calitativă corespunzătoare;
- mentorare și comunicare permanentă cu studenții în aspecte științifice și didactice, precum și încurajarea celor care au sau sunt în căutarea unui loc de muncă, dar numai cu păstrarea exigenței științifice și didactice pretinse de la aceștia;
- competențe recunoscute și acreditate de instituțiile de profil pentru studenți; orientarea profesională a studenților spre domenii de activitate cât mai diverse;

2. MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚILOR DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Presupune dezvoltarea unui program de cercetare multidisciplinar și alinierea acestuia la direcția de cercetare a facultății și universității și in funcție de contextul național și internațional va duce la creșterea vizibilității în cadrul comunității naționale. Publicarea de articole științifice în reviste și volume ierarhizate în prima jumătate a topurilor internaționale, participarea la conferințe internaționale, înaintarea unor cereri de brevete naționale și europene și efectuarea unor stagii de cercetare la universități de prestigiu din străinătate sunt necesare pentru diseminarea rezultatelor obținute de către cadre didactice și studenți și totodată pentru valorificarea bazei materiale existente.

Extinderea programului de cercetare în metagenomică și biologie moleculară și înființarea unor structuri noi de cercetare în Nutriție Clinică și Recuperare Medicală, precum si dezvoltarea cercetării clinice se va realiza prin noi programe de cercetare finanțată, cu efect imediat în optimizarea managementul resurselor umane, prin crearea echipelor de cadre didactice și de cercetători pe specialități punctuale și multidisciplinare (inclusiv prin angajarea unor specialiști recunoscuți in domeniu).

Obiective specifice:

- consolidarea clusterelor de cercetare in: **1)** cercetare de baza: a) metagenomica, metabolomica si proteomica; b) modelare si biologie computaţionala; c) biopeptide si polimeri; **2)** cercetare clinica si translaţionala (obezitate, diabet, afecţiuni orale, renale, kinetoterapie si recuperare medicala; etc);
- extinderea colaborărilor de cercetare la nivelul universităţii, cu mediul privat, cu parteneri naţionali si internaţionali;
- organizare periodica de „journal clubs" cu studenţi implicaţi in cercetare si cadre didactice;
- organizare lunara a seminarelor de cercetare (seminarii FMSB) cu invitaţi locali, naţionali s-au internaţionali;
- creşterea activităţii revistei ştiinţifice a facultăţii si indexarea in baze de date internaţionale.
- creşterea numărului de publicaţii la reviste internaţionale cu factor de impact ridicat;
- participarea cadrelor didactice la workshop-uri specifice cercetării in laboratoare naţionale si internaţionale;
- atragerea fondurilor prin depunere şi câştigare de proiecte şi programe de cercetare cu finanţare naţională şi internaţională;
- implicarea studenţilor în cercetarea aplicativă din laborator, precum şi facilitarea de întâlniri şi discuţii cu specialişti din domeniul Sănătăţii.
- participarea la sesiunile anuale studenţeşti organizate în România şi compensarea studenţilor care obţin rezultate deosebite;
- organizare conferinţe studenţi pentru prezentarea cercetării.
- acordarea de sprijin pentru organizarea anuală a unei sesiuni ştiinţifice studenţeşti şi crearea de colective de cercetare care să implice, în aceeaşi măsură, studenţi şi profesori;
- mediatizarea tuturor campaniilor şi iniţiativelor facultăţii şi crearea unei vizibilităţi naţionale şi internaţionale.

Baza materială şi infrastructura de cercetare

In prezent Facultatea de Medicină şi Ştiinţe Biologice dispune de o bază materială moderna pentru anumite direcţii didactice şi de cercetare unde se desfăşoara activităţi didactice şi de cercetare în domeniul metagenomicii şi biologiei moleculare la un nivel avansat precum si domenii clinice prin colaborarea cu spitalul judetean. Pentru alte direcţii de cercetare dar şi pentru activităţi didactice pentru programele viitoare este necesară suplimentarea spaţiului şi dotarea corespunzătoare a acestora.

Obiective specifice:

- Construirea sediului dedicat Facultăţii de medicina si ştiinţe biologice care sa găzduiască spatii didactice, de instruire si de cercetare de baza si aplicata;
- Înfiinţarea şi dotarea unui centru de cercetare multidisciplinar cu laboratoare destinate cercetării din domeniul Medicinei şi Ştiinţelor Biologice cu biobaza si banca de produse biologice (inclusiv microbiota intestinala).
- Dotarea cu echipamente si instrumentar modern de laborator pentru cercetarea de baza si aplicata;

- Înființarea unui centru de simulare medicala.
- Înființarea unui centru de biologie si genomică computațională
- Înființarea unui centru de genetica si boli rare
- Extinderea colaborărilor cu alte instituții naționale si internaționale.

3. MANAGEMENTUL FACULTĂȚII

Managementul Facultății constă în dezvoltarea acesteia astfel încât să devină un pol de excelență în învățământul superior sucevean, si in comunitatea locala, națională si internațională. De asemenea managementul facultății se va axa pe formarea de specialiști, în cercetare și în domeniul medical, cu atingerea unui nivel al activității de cercetare care să crească vizibilitatea internațională a Universității, atragerea de noi specialiști din țară și din străinătate din domeniul medicinei în comunitatea academică cu implicarea activă în procesul didactic și de cercetare. De asemenea, presupune dezvoltarea ofertei educaționale și în acest caz autorizarea provizorie pentru un program de studii de licență de Medicină in romana si engleza și a unui program de masterat în domeniul Biologiei.

Obiective specifice:

- asumarea planului managerial al rectorului USV, Prof. Univ. dr. ing. Mihai Dimian;
- cooperarea cu celelalte structuri ale USV;
- numirea prodecanilor în conformitate cu Legea Educației și regulamentelor interne ale USV;
- respectarea legilor și a Cartei Universității Ștefan cel Mare;
- managementul resursei umane și cel financiar;
- recrutarea cadrelor didactice din domeniul Medicinei, specialiști pe domeniile și disciplinele prevăzute în planurile de învățământ;
- dezvoltarea spațiului aferent facultății;
- egalitate de șanse, perseverență, hotărâre și colaborare în atingerea obiectivelor facultății.

Obiective pe termen mediu și scurt

Dezvoltarea Facultății de Medicină și Științe Biologice prin obținerea autorizarii ARACIS de funcționare a programului de studii Medicină generală in limba romana si engleza. Construirea sediului nou alocat facultatii și dotarea spatiilor si laboratoarelor destinate activităților didactice, și de cercetare conform standardelor ARACIS și planului de învățământ, precum și recrutarea de personal tehnic și cadre didactice specialiști. De asemenea FMSB va susține și sprijini procesul de integrare a secțiilor clinice de la Spitalul Județean Clinic.

Preluare ambulatoriului de specialitate CF din rețeaua Ministerului Transporturilor si Infrastructurii, restructurarea si renovarea conform planului de dezvoltare propus de facultate si aprobat de către ministerul sănătății si al educației.

Creșterea volumului de investiții are la bază realizarea de investiții, reabilitări și dotări de laboratoare didactice si de cercetare, dotate cu echipamente de ultimă generație, inclusiv prin atragere de fonduri proprii.

Îmbunătățirea prezenței și a imaginii facultății în mediul universitar, pe piața ofertei educaționale și cea a cercetării științifice. Organizarea de rețele de cooperare și colaborare: locale și naționale (institute de cercetare de profil, laboratoare de analiză etc.), dar și internaționale (universități, institute de cercetare, clinici, spitale etc.), inclusiv pentru participarea integrativă a studenților. Creșterea calității actului didactic și de cercetare, diseminarea de rezultate și atragerea specialiștilor și studenților se poate realiza și prin organizarea de conferințe naționale de comunicări științifice de profil.

Obiective pe termen lung

Dezvoltarea continuă a Facultății de Medicină și Științe Biologice reprezintă, implicit, și o diversificare a ofertei educaționale prin inițierea unor noi programe de licență din domeniul Medicinei dar și a unui program de masterat în domeniul Biologiei/Biochimiei. Autorizarea provizorie a acestui program duce la crearea de infrastructură, atragere și recrutare de personal, respectiv cadre didactice cu expertiză în domeniul Medicină și Biologie, cu rezultate foarte bune în domeniul clinic și preclinic, aspect ce ar facilita crearea unui corp didactic competitiv și ar crește calitatea actului didactic și de cercetare. Dezvoltarea si introducerea de noi laboratoare în circuitul didactic și de cercetare, transformarea direcției de cercetare în centru de cercetare de excelență in domeniul Medicină, expansiune pe dimensiunea e-learning, dezvoltarea de programe de partenariat internaționale, evaluarea disciplinelor din planul de învățământ, evaluarea și cuprinderea în cercetare a cadrelor didactice și pătrunderea în rețelele universitare europene înseamnă atragerea unui număr cât mai mare de studenți și creșterea volumului de activitate, precum și noi viziuni în creșterea rezultatelor financiare ce duce, automat, la atragerea de noi surse de finanțare.

De asemenea acest plan managerial cuprinde si obținerea acreditarii internaționale a programului de medicina de catre WFME (World Federation for Medical Education).

Crearea cadrului legal si dezvoltarea parteneriatului Universitate - Spitalul Județean Suceava în vederea desfășurării activităților din cadrul programului de Medicină dar și parteneriatului cu Banca de gene sau alte institute de cercetare în vederea desfășurării activităților din cadrul programului de masterat Biologie, reprezintă un obiectiv important pentru Facultate, în vederea realizării unui proces didactic superior și de viitor.

În măsura permisivității legislative, se urmărește definirea unui program de masterat cu direcție de cercetare puternic consolidată și crearea unui domeniu de doctorat, prin înființarea Scolii doctorale in domeniul Medicină.

Parteneriatele FMSB vizează crearea și menținerea de colaborari cu:

- spitale municipale și județene
- institute de cercetare de profil din zonă;
- instituții de învățământ preuniversitar din zonă;
- firme, laboratoare de analiză medicale și clinicile din domeniul aferent sănătății;
- administrația locală în vederea organizării de evenimente specifice programelor din domeniul Sanatate;
- organizații non-guvernamentale;

- domeniul privat, pentru obţinerea de sponsorizări sau alte facilităţi necesare actului didactic şi de cercetare.

Promovarea Facultăţii

Luându-se în calcul că numărul de studenţi este în continuă descreştere la nivel naţional şi că nivelul competiţional naţional şi regional este unul cu tendinţă ascendentă, Facultatea de Medicină şi Ştiinţe Biologice are în vedere oferirea de programe de licenţă interesante şi variate, aspect ce are ca finalitate atragerea de noi candidaţi. Pentru realizarea acestor ţinte propuse, se ia în calcul:

- realizarea unui program de publicitate şi marketing privind oferta educaţională a Facultăţii de Medicină şi Ştiinţe Biologice, inclusiv cu distribuirea de materiale publicitare scrise şi electronice;
- promovarea facultăţii atât prin mass-media cât şi prin legătura directă cu potenţialii candidaţi - prin săptămâna "Şcoala altfel", „student de 1 zi", „noaptea cercetatorilor" şi prin deplasări la liceele din judeţ şi cele limitrofe, de unde provin majoritatea candidaţilor;
- contacte cu inspectoratele şcolare judeţene şi liceele din alte judeţe ale ţării, de unde provin absolvenţii de liceu; scrisori şi pliante de prezentare a celor două programe de studiu şi întâlniri cu profesorii şi viitorii candidaţii;
- publicitate prin întâlniri şi workshopuri organizate de către studenţii şi absolvenţii proprii cu elevii din liceele de unde provin.
- Organizarea de conferinţe, workshopuri, scoli de vara
- Organizarea de meditaţii pentru elevii de liceu

În contextul regional, naţional şi internaţional actual, creşterea numărului de afecţiuni medicale, incidenţa crescută a acestora asupra stilului de viaţă contemporan şi premisele îngrijorătoare de multiplicare a acestora, pe fondul general al creşterii speranţei de viaţă, sunt argumente suficiente pentru a pleda pentru admiterea la o Facultate de Medicină şi Ştiinţe Biologice în evoluţia societăţii, în special în regiune de Nord-Est a României.

Strategia financiară

Veniturile şi cheltuielile la nivel de Facultate vor fi monitorizate şi eficientizate. Alături de veniturile bugetare, se urmăreşte atragerea contractelor de cercetare şi a sponsorizărilor.

Activitatea financiară va fi susţinută de următoarele principii:

Principii pentru susţinerea EFICIENŢEI ECONOMICE:

A. Creşterea veniturilor

B. Prudenţa în cheltuieli

Principii de MARKETING UNIVERSITAR:

A. Diversificarea ofertei educaţionale

B. Derularea programelor de studii în cadrul Facultăţii în funcţie de cerinţele pieţii.

În acest mandat imi propun atingerea unui număr de aproximativ 1200 de studenţi participanţi la programele existente, dar şi noi candidaţi ai noilor programe de studiu ce

preconizez a fi înființate, respectiv, **Medicină** la domeniul licență, iar în domeniul Master: masterul profesional în **Discipline clinice si** master in **Biologie.**

CONCLUZII

Programului managerial propus are ca scop îndeplinirea obiectivelor precizate: creşterea numarului de studenţi, îmbunătăţirea calităţii actului educaţional şi de cercetare, prin atenţia deosebită acordată resursei umane ce îşi desfăşoară activitatea în cadrul facultăţii, precum si asigurarea/modernizarea bazei materiale (spaţii de lucru şi cercetare, logistică etc). Totodată, susţinerea, sprijinirea si colaborarea cu Spitalul Județean Clinic în procesul de continuare a integrării secţiilor clinice si a cadrelor didactice medici, preluarea si dezvoltarea Ambulatoriului CF, obținerea autorizării programului de Medicina si acreditarea/reacreditarea programelor existente, sunt în prim plan.

Aceste măsuri bine stabilite vor fi realizate având la bază o politică managerială activă, cu asumarea responsabilităţilor legate de actul managerial şi implicarea echipei manageriale.

Aceste direcţii nu pot fi indeplinite fără sprijinul tuturor colegilor si implicarea activa a studentilor. De aceea, ca decan voi aplica un management raţional, democratic, adaptabil situaţiilor, de antrenare a cadrelor didactice şi a personalului auxiliar în derularea tuturor direcţiilor de activitate din facultate - didactică, de cercetare şi administrativă, pentru îndeplinirea obiectivelor propuse în programul managerial al Rectorului Universitatii, pentru mandatul 2025-2029.

27.03.2024

Prof. univ. dr. Mihai COVAȘĂ